

Агеев Александр Иванович —

генеральный директор Института экономических стратегий и Международного научно-исследовательского института проблем управления, заведующий кафедрой НИЯУ МИФИ, доктор экономических наук, профессор МГИМО.

Радина Вера Анатольевна —

генеральный директор ООО «Координационный центр „Система“», профессор, доктор Международной академии бизнеса.

Aleksandr I. Ageev —

Institute for Economic Strategies.

Vera A. Radina —

Integrated Budget Management LLC.

Кодирование показателей хозяйственной деятельности как ключевой фактор цифровой экономики



УДК 338.2:004.9

DOI: 10.33917/es-8.166.2019.102-109

Реализация национальных интересов Российской Федерации в области цифровой экономики, определенных в Указе Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы», возможна путем кодирования данных хозяйственной деятельности в цифровом виде и использования результатов их анализа, которые по сравнению с традиционными формами хозяйствования должны существенно повысить эффективность различных видов производства.

В данной статье говорится о принципах кодирования различных показателей хозяйственной деятельности и о главном механизме их связанности для отражения данных в созданных новых формах: цифровом едином плане и цифровом аналитическом балансе.

Представлена технология формирования «цифрового договора» и «цифровых документов-оснований» для создания нового механизма по автоматическому отражению бухгалтерских проводок в регистрах типового бухгалтерского учета и цифровом управленческом балансе.

Ключевые слова

Принципы кодирования показателей, «цифровой договор», «цифровые документы-основания», коды типов бухгалтерских операций.

В статье «Методика цифровой экономики в части управления и контрольной деятельности в реальном секторе экономики» [1] была изложена методология формирования цифровой системы управления экономической деятельностью (СУЭД), содержащая функции нормирования, планирования, бухгалтерского учета/отчетности, анализа финансово-хозяйственной деятельности, оценки управления и оперативного регулирования деятельности субъектов реального сектора экономики (РСЭ), а в статье «Методология формирования плана на основе инструментария цифровой экономики» [2] изложена методология формирования цифрового единого плана.

сти всех функциональных кодов показателей объектов учета и хозяйственных операций для осуществления предварительного контроля за динамикой показателей по всем функциям управления, а также для разработки новейших принципов, механизмов и экономико-математических алгоритмов, максимально независимых от человеческого фактора в ходе выполнения операций в рамках производственно-экономической деятельности.

Новый подход в данном проекте заключается в создании новых принципов, инструментов и механизмов совершенствования функций

➤➤ **Реализация национальных интересов Российской Федерации в области цифровой экономики возможна путем кодирования данных хозяйственной деятельности в цифровом виде и использования результатов их анализа.**

Методология представлена в виде новой экономической модели в автоматизированной информационной системе (АИС) посредством кодирования всех показателей объектов учета, в динамике, с учетом дат выполнения хозяйственных операций, отражающих производственный процесс по всем функциям управления экономикой.

Реализация постановки в АИС СУЭД стала возможна только на основе принципа связанности, по сути являющегося прорывной технологией в экономике в части связанно-

управления всеми составляющими сложного производственно-экономического процесса хозяйственной деятельности организаций. Новые принципы представляют собой создание кодов показателей объектов учета и хозяйственных операций, которые связаны между собой специальными инструментами.

Сегодня многие организации применяют принцип кодирования различных показателей по объектам учета. Но существенная разница заключается в том, что все применяемые коды классификации по объектам учета от-

Encoding of Economic Performance Indicators as a Key Factor in the Digital Economy

Realization of the national interests of the Russian Federation in the sphere of digital economy, as defined in Decree No. 203 of the President of the Russian Federation of May 9, 2017 "On the Strategy for Development of the Information Society in the Russian Federation for 2017–2030", is possible through digital encoding of economic performance data and using results of their analysis, which, compared to traditional forms of management, should significantly increase the efficiency of various types of production.

This article discusses the encoding principles of various indicators of economic activity and the main mechanism of their relatedness for reflecting data in the new created forms: a digital unified plan and a digital analytical balance.

The article presents technology of forming a "digital contract" and "digital documents-bases" for creating an innovative mechanism for automatic reflection of accounting entries in the standard accounting registers and digital management balance.

Keywords

Principles of indicators encoding, "digital contract", "digital documents-bases", codes of accounting operations types.

ражаются в регистрах типового бухгалтерского учета, а в цифровой СУЭД коды объектов учета отражаются только в созданных новых формах нормативного плана, цифрового единого плана, цифрового аналитического баланса и отчета об исполнении плана с принципиально иной структурой, основанной на принципах бюджетной системы РФ, для наглядного отражения любой информации по требуемым показателям объектов учета.

Кодирование показателей производственно-экономической деятельности

Фундаментом разработанной цифровой СУЭД являются принципы кодирования следующих производственно-экономических показателей:

- объектов учета (балансовых счетов) по всем аспектам производственно-экономической деятельности субъекта РСЭ и их разделение на доходы, расходы и источники, основанное на принципах бюджетной системы РФ, а также их классификация, состоящая из разрядов, отражающих различные показатели, требуемые для составления финансовой и аналитической отчетности;
- финансово-экономических потоков, отражающих различные хозяйственные операции по объектам учета, во взаимосвязи с каждым кодом объекта учета;
- производственной структуры, функциональной структуры управления и персонала;
- различных видов начислений, отраженных по объектам учета, а также других необходимых показателей;
- различных элементов объекта учета, в том числе производимой продукции (работ, услуг), материалов, основных средств, нематериальных активов и прочих элементов;
- типов бухгалтерских операций, связывающих коды объектов учета, коды видов начислений, коды хозяйственных операций.

Принцип кодирования объектов учета

Группировка показателей по объектам учета для анализа и формирования данных финансовой, аналитической отчетности представляет собой трудоемкий процесс с обработкой большого объема информации. Получение оперативной аналитической информации по любому объекту учета возможно только путем его системного кодирования.

Все коды объектов учета содержат коды разделов, в том числе доходов, расходов, источников и коды соответствующих подразделов, а также

➤ **Получение оперативной аналитической информации по любому объекту учета возможно только путем его системного кодирования.**

включают коды производственной структуры, функциональной структуры управления и персонала, коды элементов и другие коды, которые отражены в новых созданных формах СУЭД по функциям управления.

Разработанные коды объектов учета сгруппированы по однородным признакам, в том числе по доходам, расходам, материалам, готовой продукции, расчетам с контрагентами и другим объектам учета. Они имеют структуру, отражающую как укрупненные позиции, так и детализированные, и соответствуют синтетическим и аналитическим балансовым счетам. Количество разрядов в структуре кода объекта учета может увеличиваться в зависимости от количества необходимой информации.

Показатели в цифровом виде представляют собой код, сформированный по классификации разрядов различной информации финансово-хозяйственной деятельности субъекта РСЭ, который предназначен для автоматизации всех бизнес-процессов и увеличения скорости обработки больших объемов информации.

Структура кода функциональной классификации состоит из разрядов показателя по группам, видам, подвидам, подразделам статей, что предоставляет возможность однозначного уменьшения объема до требуемого кода по определенному показателю объекта учета. Аналогом кодирования показателей объектов учета хозяйственной деятельности субъектов РСЭ является бюджетная система, в которой применяет-



ся бюджетная классификация с учетом назначения, структуры и порядка их формирования.

Основным условием формирования показателей объектов учета является отражение кодов бюджетной классификации Федеральных целевых программ (ФЦП) в кодах по соответствующим объектам учета получателей целевых средств из федерального бюджета для автоматической связки данных с соответствующими данными распорядителей целевых средств, которые запланировали и осуществили финансирование ФЦП.

При разработке структуры кодов объектов учета были учтены особенности специфики финансово-хозяйственной деятельности субъектов РСЭ различных отраслей и видов деятельности.

Принцип кодирования хозяйственных операций

Коды объектов учета символизируют конкретные проявления хозяйственной деятельности и выступают ее содержательными объектами, а содержание хозяйственной операции раскрывает их природу с юридической и экономической точки зрения. Хозяйственная операция фиксируется непременно дважды по каждому объекту учета, обеспечивая целостность системы путем зеркального отражения информации.

Ведя бухгалтерский учет в современных АИС, специалисты выполняют бухгалтерские операции, которые занесены в справочники АИС по следующему реквизитам: содержание бухгалтерской проводки, дебет и кредит балансовых счетов. После выполнения бухгалтерской проводки данные отражаются в соответствующих бухгалтерских регистрах по корреспондирующим балансовым счетам, а информация о содержании хозяйственной операции, то есть экономический и юридический смысл, остается вне поля зрения пользователей информации.

Менеджер, не знающий системы бухгалтерского учета, не сможет увидеть экономическую и (или) юридическую суть хозяйственных операций, отраженных по одному балансовому счету, так как по нему могут отражаться различные хозяйственные операции. Даже профессиональным бухгалтерам нужно проанализировать данные различных бухгалтерских регистров и первичных документов, чтобы понять, какие хозяйственные операции были отражены по балансовому счету. В бухгалтерском учете формальная процедура регистрации фактов хозяйственной жизни не раскрывает содержания этих фактов, то есть сути хозяйственной операции.

Главное заключается в том, что содержание хозяйственной операции несет в себе экономическую и (или) юридическую трактовку действий по двум объектам учета, участвующим в корреспонденции, то есть отражает факт хозяйственной жизни, представляющий собой единство различных экономических и (или) юридических отношений. Фактически хозяйственные операции отражают финансово-экономические потоки, которые нужно разделить на реальные и номинальные, а далее на соответствующие группы, подгруппы. *Для сохранения информации о содержании выполненной операции по факту хозяйственной жизни был применен новейший механизм разделения наименования хозяйственной операции на две составляющие, которые отражают реальные и (или) номинальные потоки.* Каждой «разделенной» части хозяйственной операции присвоен код и его наименование по аналогии с кодом и наименованием балансового счета. Каждый код хозяйственной операции «связан» с определенным кодом объекта учета.

Практически в действие вступает один из основных принципов бухгалтерского учета — принцип ясности: факты хозяйственной жизни во всех учетных системах должны быть просты и понятны всем, кто их должен использовать.

Принцип кодирования производственной структуры, функциональной структуры управления и персонала

В основе кодирования данных лежит разработка кодов производственной структуры, функциональной структуры управления с учетом разделения на I, II и III уровни. Например: завод — I уровень, цех — II уровень, участок — III уровень. Все структурные подразделения закодированы



по принципу «матрешки». Коды структурных подразделений «связаны» с кодами соответствующих объектов учета. Например, код склада должен быть отражен по балансовому счету «Материалы» для предоставления информации о месте хранения материалов. Коды производственной структуры должны быть отражены по балансовому счету «Основное производство» того предприятия, где производятся продукция, работы и услуги, а также по балансовому счету «Основные средства». Коды функциональной структуры управления отражаются по балансовым счетам «Основное производство», «Расчеты с персоналом».

➤ **Хозяйственная операция фиксируется непременно дважды по каждому объекту учета, обеспечивая целостность системы путем зеркального отражения информации.**

Коды персонала состоят из двух частей, включающих коды функциональной структуры управления и индивидуальный код работника, то есть табельный номер; они «связаны» с балансовыми счетами «Расчеты с персоналом», «Расчеты с подотчетными лицами», «Расчеты с персоналом по прочим операциям».

Принцип кодирования видов начислений и других кодов

Кодирование видов начислений по объектам учета необходимо для анализа различных групп операций, отраженных по одному объекту учета. Например, по балансовому счету «Расчеты с бюджетом по НДС» отражаются различные операции, в том числе начисление НДС по основной и прочей деятельности, начисление и списание НДС по полученному и выданному авансу, списание «входного» НДС и другие операции.

Также должны отражаться различные виды пособий из фонда социального страхования, компенсации работникам, удержания из заработной платы и другие виды начислений по определенным объектам учета.

По балансовым счетам «Прочие доходы» и «Прочие расходы» отражаются коды различных видов начислений прочих доходов и прочих расходов.

Кодированию подлежит также классификация функционально-структурных субъектов госкорпорации, холдинга, предназначенная для системного и оперативного анализа различных

направлений деятельности дочерних организаций по отраслевому признаку, виду деятельности, программам, проектам, заказам и иным параметрам.

Кодируются денежные потоки с учетом данных по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности для их отражения в отчетных финансовых формах.

Принцип кодирования элементов

Принцип кодирования элементов системы управления применяется многими организациями и отражает номенклатуру товарно-мате-

риальных ценностей, капитальных вложений, основных средств, нематериальных активов, а также виды продукции (услуг, работ), производимой для реализации и внутреннего потребления.

Важно закодировать элементы в виде перечня всех видов работ по производственному циклу, например слесарные, токарные, сборочные и иные, необходимо отразить различные виды работ при капитальном строительстве объектов.

Особое внимание уделяется кодированию перечня накладных расходов, которые должны отражаться как укрупненные, так и детализованные статьи затрат себестоимости. Например, коммунальные услуги, в том числе отопление, электроэнергия, водоснабжение, услуги связи и т.д. Каждый код элементов «связан» с кодом соответствующего объекта учета.

Принцип кодирования бухгалтерских операций

Для целей организации и ведения бухгалтерского учета в СУЭД в части фактического исполнения, для осуществления планирования, основанного на принципе двойной записи данных, создан механизм связанности кодов объектов учета, видов начислений, хозяйственных операций и кодов документов-оснований, а также механизм формирования кодов типов бухгалтерских проводок.

Документ-основание — это документ, прилагаемый к договору с контрагентом в процес-

се его исполнения, который обозначается буквенным кодом, в том числе: СА — счет на аванс; ФА — счет-фактура на аванс; ТН — товарная накладная; ПОМ — приходный ордер по материалам; ФС — счет-фактура; СО — счет на оплату по окончательному расчету и пр.

Коды типов бухгалтерских проводок с учетом всех данных отражаются в цифровом едином плане, цифровом аналитическом балансе, а классическая бухгалтерская проводка (без функциональных кодов) автоматически отражается в регистрах типового бухгалтерского учета.

Бухгалтерам не придется выполнять никаких дополнительных действий по кодированию объектов учета, хозяйственных операций и других показателей, они будут в обычном режиме выполнять операции по обработке первичных документов и документов-оснований к договору, при этом внося только дату и номер представленного документа. Бухгалтерские проводки в автоматическом режиме будут одновременно отражаться в цифровом аналитическом балансе и в регистрах типового бухгалтерского учета.

Но главной задачей предельно высокого уровня сложности является связанность всех кодов в единое ядро АИС СУЭД с целью отражения сопряженной информации по плановым и фактическим показателям объектов учета во всех созданных новых формах, и эта задача реализована путем связанности всех многофункциональных кодов.

Цифровой договор

В СУЭД реализована новейшая технология формирования «цифрового договора», который является приложением к договору с поставщиком товаров и покупателем продукции по всем цифровым показателям.

На основании данных контрольных нормативных расчетов с различными контрагентами формируется «цифровой договор» с контрагентами — поставщиками товаров как приложение к договору для подготовки тендерной документации при проведении торгов.

В приложении к договору по разделам документа в кодах соответствующей функциональной классификации отражаются следующие показатели.

1. Данные контрагента — данные автоматически заполняются по поставщику только в части

кода и наименования номенклатуры (для тендера) (после подписания договора вносятся реальные данные).

2. Общие данные документа: регистрационный код договора на тендер; срок действия договора; сумма договора и НДС.

3. Данные номенклатуры документа:

3.0. Дата и сумма по графику поставки;

3.1.1. Код номенклатуры по ОКПД 2;

3.1.2. Номер балансового счета по учету номенклатуры;

3.1.3. Технические характеристики номенклатуры;

3.1.4. Код номенклатуры, принятый в СУЭД;

3.1.5. Количественно-суммовые данные графика поставки, в том числе количество единиц, цена, сумма без НДС, НДС, сумма поставки;

3.1.6. Местонахождение актива — код склада;

3.1.7. Наименование производителя номенклатуры.

4. Данные для платежного календаря, в том числе код денежного потока, вид расчетов с контрагентом (аванс, текущие расчеты), вид счета — банковский (лицевой), номер счета.

4.1. Условия платежа аванса: номер балансового счета по расчетам с поставщиком по авансу, размер аванса в процентах, дата и сумма авансового платежа с учетом данных по НДС.



Схема документов-оснований к договору с поставщиком на закупку материалов

ДОГОВОР	СЧЕТ НА ОПЛАТУ АВАНСА	СЧЕТ-ФАКТУРА НА АВАНС	ТОВАРНАЯ НАКЛАДНАЯ	СЧЕТ НА ОПЛАТУ	СЧЕТ-ФАКТУРА
1. ДАННЫЕ КОНТРАГЕНТА	1. ДАННЫЕ КОНТРАГЕНТА	1. ДАННЫЕ КОНТРАГЕНТА	1. ДАННЫЕ КОНТРАГЕНТА	1. ДАННЫЕ КОНТРАГЕНТА	1. ДАННЫЕ КОНТРАГЕНТА
Юридические данные	Юридические данные	Юридические данные	Юридические данные	Юридические данные	Юридические данные
Банковские реквизиты	Банковские реквизиты	Банковские реквизиты	Банковские реквизиты	Банковские реквизиты	Банковские реквизиты
Контактные данные	Код группы контрагента	Код группы контрагента	Код группы контрагента	Код группы контрагента	Код группы контрагента
Код группы контрагента					
2. ДАННЫЕ ДОКУМЕНТА	2. ДАННЫЕ ДОКУМЕНТА	2. ДАННЫЕ ДОКУМЕНТА	2. ДАННЫЕ ДОКУМЕНТА	2. ДАННЫЕ ДОКУМЕНТА	2. ДАННЫЕ ДОКУМЕНТА
Номер	Номер	Номер	Номер	Номер	Номер
Дата	Дата	Дата	Дата	Дата	Дата
Сумма документа, в т.ч. НДС	Сумма документа, в т.ч. НДС	Сумма документа, в т.ч. НДС	Сумма документа, в т.ч. НДС	Сумма документа, в т.ч. НДС	Сумма документа, в т.ч. НДС
Регистрационный код	Регистрационный код	Регистрационный код	Регистрационный код	Регистрационный код	Регистрационный код
	2.1. ДАННЫЕ ДОГОВОРА	2.1. ДАННЫЕ ДОГОВОРА	2.1. ДАННЫЕ ДОГОВОРА	2.1. ДАННЫЕ ДОГОВОРА	2.1. ДАННЫЕ ДОГОВОРА
	Номер	Номер	Номер	Номер	Номер
	Дата	Дата	Дата	Дата	Дата
	Регистрационный код	Регистрационный код	Регистрационный код	Регистрационный код	Регистрационный код
3. ДАННЫЕ НОМЕНКЛАТУРЫ		2.2. ДАННЫЕ СЧЕТА НА ОПЛАТУ АВАНСА	2.2. ДАННЫЕ СЧЕТА НА ОПЛАТУ АВАНСА	2.2. ДАННЫЕ ТОВАРНОЙ НАКЛАДНОЙ	2.2. ДАННЫЕ ТОВАРНОЙ НАКЛАДНОЙ
Код номенклатуры		Номер	Номер	Номер	Номер
Наименование		Дата	Дата	Дата	Дата
Ставка НДС		Сумма документа, в т.ч. НДС	Сумма документа, в т.ч. НДС	Сумма документа, в т.ч. НДС	Сумма документа, в т.ч. НДС
БС — 19.03		Регистрационный код	Регистрационный код	Регистрационный код	Регистрационный код
БС — 68.02				2.2. ДАННЫЕ СЧЕТА НА ОПЛАТУ АВАНСА	2.3. ДАННЫЕ СЧЕТА-ФАКТУРЫ НА АВАНС
Технические характеристики	4. ДАННЫЕ ПЛАТЕЖА		3. ДАННЫЕ НОМЕНКЛАТУРЫ	Номер	Номер
№ балансового счета	Реквизиты плательщика		Код номенклатуры	Дата	Дата
График поставок	Тип платежа — авансовый		Наименование	Сумма документа, в т.ч. НДС	Сумма документа, в т.ч. НДС
Местонахождение актива	Дата платежа		Ставка НДС	Регистрационный код	Регистрационный код
	№ балансовых счетов		№ балансового счета		
	Сумма платежа, в т.ч. НДС		Количественные данные	4. ДАННЫЕ ПЛАТЕЖА	3. ДАННЫЕ НОМЕНКЛАТУРЫ
	Назначение платежа		Местонахождение актива	Реквизиты плательщика	Код номенклатуры
4. ДАННЫЕ ПЛАТЕЖА				Тип платежа — текущий	Наименование
Реквизиты плательщика				Дата платежа	Ставка НДС
Тип платежа:				№ балансового счета	БС — 19.03
авансовый (БС — 60.X.2.X)				Сумма платежа, в т.ч. НДС	БС — 68.02
текущий (БС — 60.X.1.X)				Назначение платежа	Количественные данные
График платежей					
5. ДАННЫЕ ПО НАРУШЕНИЮ УСЛОВИЙ ДОГОВОРА					
Вид расчета неустойки					
Данные по нарушению условий поставки					
Данные по нарушению условий оплаты					
Структурные подразделения					
№ балансовых счетов					

4.2. Условия платежа по окончательному расчету: номер балансового счета по расчетам с поставщиком по текущему платежу, дата и сумма текущего платежа с учетом данных по НДС.

4.3. Условия платежа по пеням и штрафам: код денежного потока, вид расчетов с контрагентом, номер счета, номер балансового счета по учету пеней и штрафов.

5. Данные по нарушению условий договора:

5.0. Формула расчета неустойки;

5.1. Данные относительно нарушения поставки: вид нарушенного обязательства; код подразделения функциональной структуры управления, начисляющего неустойку в части поставок; номер балансового счета по отражению кода прочего дохода по неустойке; номер балансового счета по расчетам;

5.2. Данные относительно нарушения условий оплаты: вид нарушенного обязательства; код подразделения функциональной структуры управления, начисляющего неустойку в части платежей; номер балансового счета по отражению кода прочих расходов за неустойку; номер балансового счета по расчетам.

6. Расходы по перевозке ТМЦ; за счет поставщика, за счет заказчика, прочие перевозчики.

В результате заполнения «цифрового договора» всеми вышеперечисленными реквизитами из контрольных нормативных расчетов впервые отражаются показатели, не являющиеся типовыми для договора (такие как номера балансовых счетов, код функциональ-

➤ В бухгалтерском учете формальная процедура регистрации фактов хозяйственной жизни не раскрывает содержания этих фактов, то есть сути хозяйственной операции.

ной структуры управления), на основании которых будет дана оценка управления каждым подразделением функциональной структуры управления.

Данные «цифрового договора» с поставщиком в АИС СУЭД будут являться контрольными точками предварительного контроля в части превышения фактических расходов над плановыми показателями (в том числе по коду номенклатуры ТМЦ и объемам, цене, срокам и размером оплаты) на протяжении всего срока исполнения договора с поставщиком. Аналогичный «цифровой договор» формируется для покупателя на продажу продукции (работ, услуг).

Нужно отметить, что при выполнении процедур формирования контрольных нормативных расчетов с поставщиком товаров автоматически заполняется «цифровой договор» и все «цифровые документы-основания» по всем данным с отражением плановых дат поставки и оплаты, номера документов с учетом всех функциональных кодов показателей и их данных.

На рисунке «Схема документов-оснований к договору с поставщиком на закупку материалов» отражен перечень документов-оснований, который должен быть представлен заказчику поставщиком материалов в процессе исполнения договора, в том числе счет на оплату аванса, счет-фактура на аванс, товарная накладная, счет на оплату по окончательному расчету и счет-фактура. В каждом документе-основании отражены соответствующие разделы с данными по показателям. Во всех документах-основаниях имеются разделы «Данные по контракту» и «Данные по договору» (№ и дата) с учетом регистрационного кода в АИС. Каждый документ-основание имеет свой специальный регистрационный номер, а также данные по показателям, отража-

ющие экономическую сущность конкретного документа.

* * *

Методика кодирования показателей объектов учета, применяемая сегодня во многих субъектах РСЭ, не позволяет сформировать единую форму плана, создать ежедневный отчет об исполнении плана по всем объектам учета, так как не применяется главный связующий инструмент всех кодов показателей. Это коды хозяйственных операций, которые позволили на основании принципа связанности объединить все функциональные коды в единое ядро АИС СУЭД, а главное — объединить технологический процесс по всем функциям системы управления в единую неразрывную цепочку.

Применение кодов показателей и хозяйственных операций по каждому шагу бизнес-процесса позволило в режиме реального времени создать экономико-математическую модель производственно-экономического процесса, которая предоставляет достоверную и раскрываемую информацию по экономическому управлению в части нормирования, планирования, учета, анализа финансово-хозяйственной деятельности с учетом взаимосвязанных кодов показателей для оперативного управления деятельностью организаций различного иерархического уровня, а также для оценки управления как инструмента поиска резервов повышения эффективности бизнеса. ■

ПЭС 19087 / 30.09.2019

Источники

1. Агеев А.И., Радина В.А. Методика цифровой экономики в части управления и контрольной деятельности в реальном секторе экономики // Экономические стратегии. 2019. № 3. С. 44–56.
2. Агеев А.И., Радина В.А. Методология формирования плана на основе инструментария цифровой экономики // Экономические стратегии. 2019. № 4. С. 6–17.

References

1. Ageev A.I., Radina V.A. Metodika tsifrovoi ekonomiki v chasti upravleniya i kontrol'noi deyatel'nosti v real'nom sektore ekonomiki [Methods of Digital Economy in Terms of Management and Control Activities in the Real Economy]. *Ekonomicheskie strategii*, 2019, no 3, pp. 44–56.
2. Ageev A.I., Radina V.A. Metodologiya formirovaniya plana na osnove instrumentariya tsifrovoi ekonomiki [Methodology of Plan Development Based on Digital Economy Tools]. *Ekonomicheskie strategii*, 2019, no 4, pp. 6–17.